



A Melhor Energia do Brasil.

Una estrategia exitosa

Crecimiento y sostenibilidad

Abril de 2016



Límite de responsabilidad



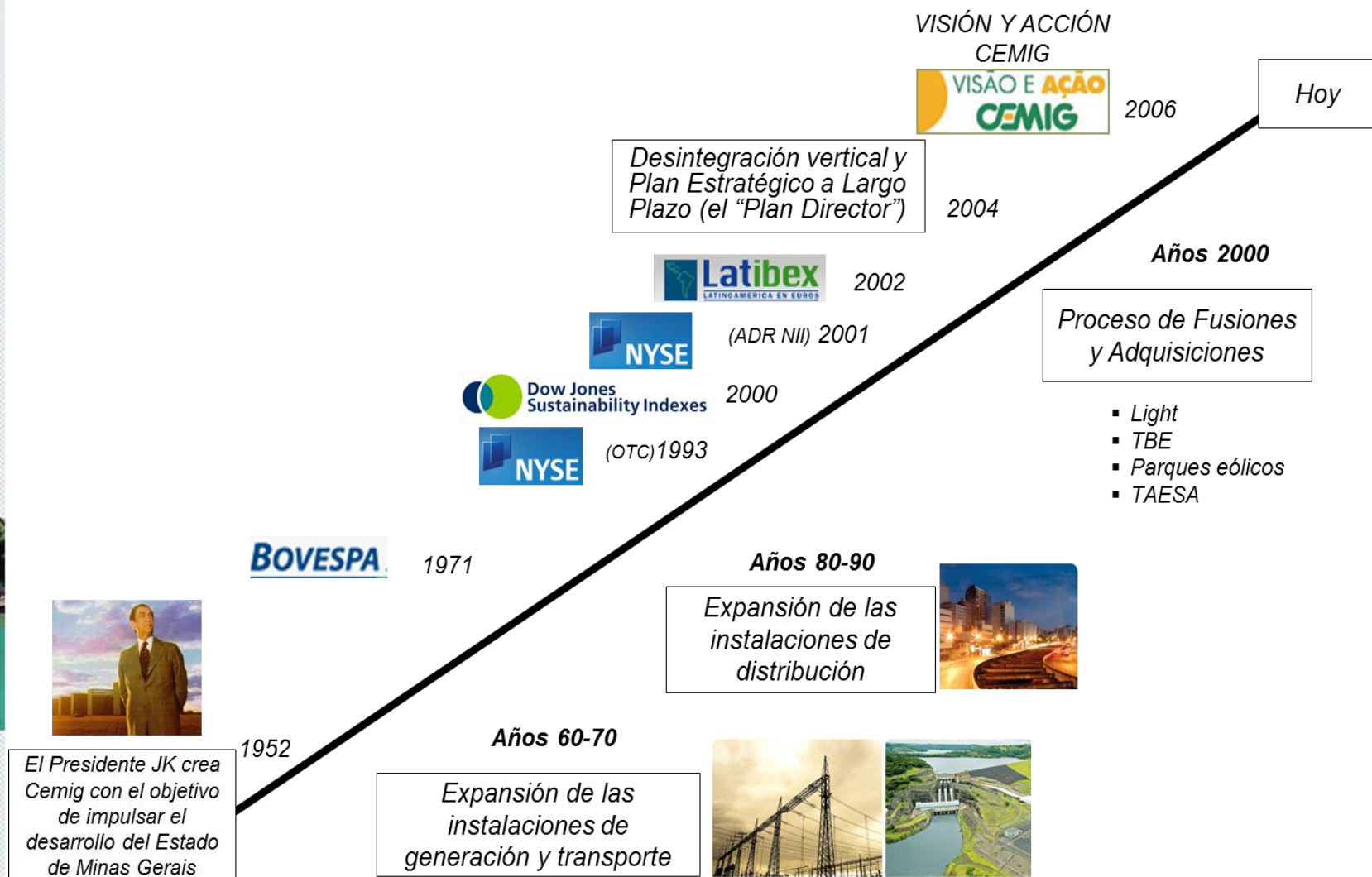
Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Cemig que incluyen declaraciones referidas a planes, objetivos y expectativas en relación con operaciones, inversiones, sinergias, productos y servicios futuros, y declaraciones sobre resultados futuros. Si bien la dirección de Cemig considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres – tales como el escenario económico brasileño e internacional, los avances tecnológicos, los cambios en el sector eléctrico brasileño, las condiciones de hidrología, el comportamiento de los mercados financieros y de electricidad –, muchos de los cuales son difíciles de predecir y están, de manera general, fuera del control de Cemig. Estos riesgos e incertidumbres podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro.

La información y cualquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no otorgan garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan. Ni Cemig, ni cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Entre los riesgos e incertidumbres relacionados con Cemig están aquellos identificados en la sección “Factores de Riesgo” del Formulario de Referencia, remitido a la Comisión del Mercado de Valores de Brasil (CVM), y del Formulario 20F, remitido a la Comisión del Mercado de Valores de EE.UU. (SEC).



Evolución histórica de Cemig



Cemig ha logrado importantes avances en los últimos años



En el año 2000

Hoy

Empresa única



Grupo integrado por más de 50 empresas

Actuación en el Estado de Minas Gerais y, tímidamente, en Brasil



Actuación en Brasil y en el exterior

Ausencia de un Plan Director



Plan Director del holding

Generación hidroeléctrica



Interés en otras fuentes generadoras de energía (énfasis en las fuentes renovables)

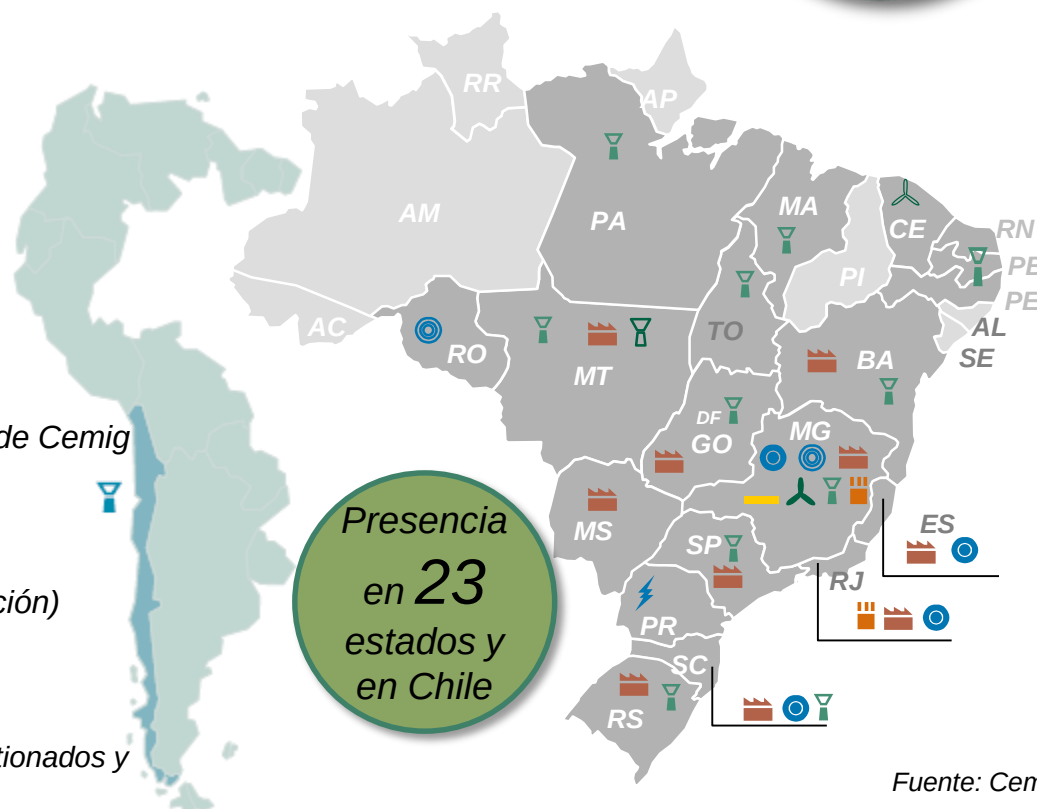
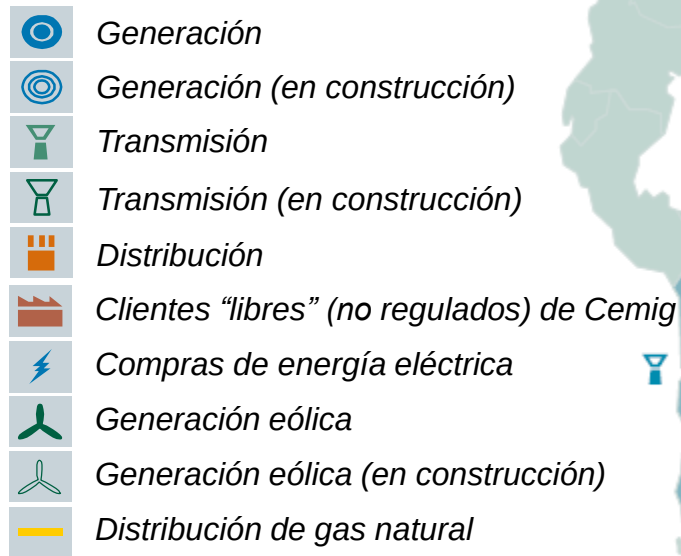
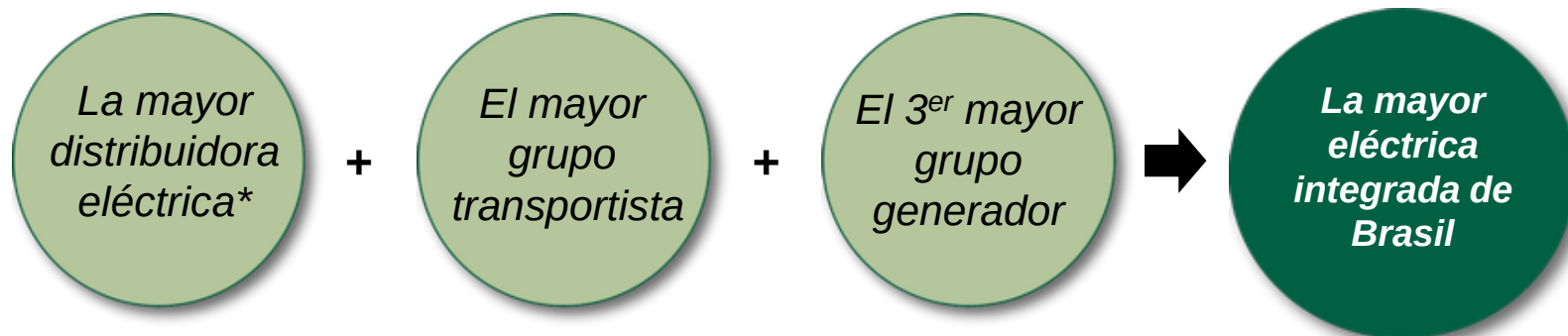
Distribución de gas



Distribución y exploración de gas

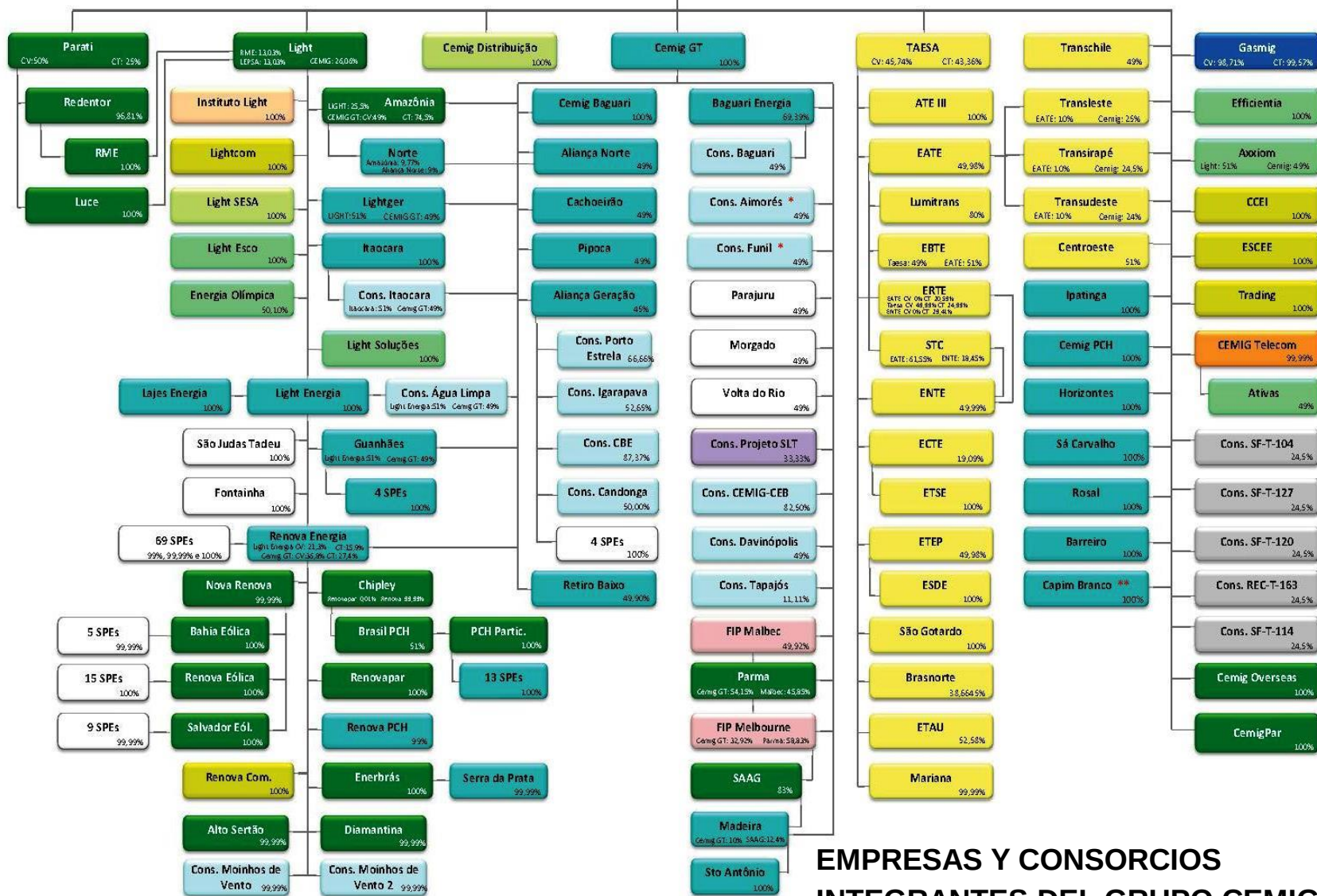


La mayor eléctrica integrada de Brasil



* En términos de número de clientes gestionados y longitud de líneas de distribución

Fuente: Cemig



EMPRESAS Y CONSORCIOS INTEGRANTES DEL GRUPO CEMIG

Legenda: 22 Holdings e Holdings; 43 Empresas de Geração; 10 Empresas de Geração Eólica; 2 Empresas de Transmissão; 2 Empresas de Distribuição; 1 Empresa de Distribuição de Gás; 1 Empresa de Telecomunicações; 5 Empresas de Conversão; 6 Empresas de Serviços; 18 Consórcios de Geração; 2 Fundos de Investimentos em Participações; 5 Consórcios de Gás; 1 Consórcio de Soluções

CV = Capital Variável

CT = Capital Total

* Consórcios em processo de baixa na Receita Federal. Os novos foram criados para a Aliança Geração de Energia S.A.

** Sociedade em processo de baixa na Receita Federal. Foi incorporada pela Cemig GT, e as participações na Epicares no Consórcio foram aportadas na Aliança Geração de Energia S.A.

Fonte: Superintendência de Controle Empresarial das Controladas e Coligadas, Avaliação e Gestão do Desenvolvimento de Negócios - CN

La sostenibilidad como estrategia



La planificación y ejecución de las acciones de Cemig tiene en cuenta las distintas dimensiones de la sostenibilidad

✓ Gobierno Corporativo

- Principios Éticos y Código de Conducta
- Juntas Generales
- Administración, Consejos y Auditoría
- Controles Internos y Ley Sarbanes-Oxley – Sox
- Relaciones con las partes vinculadas

✓ Dimensión Económica

- Estrategia y Gestión
- Mercado
- Resultados
- Inversiones
- Tecnología e Innovación

✓ Dimensión Medioambiental

- Compromiso con el medio ambiente
- Gestión ambiental
- Ecoeficiencia
- Biodiversidad
- Acciones para el clima
- Emisiones atmosféricas y eficiencia energética

✓ Dimensión Social

- Estrategia social
- Relaciones con los clientes y consumidores
- Gestión del capital humano
- **Salud y seguridad en el trabajo**
- Relaciones con la cadena de valor



Presencia sobresaliente en los índices de sostenibilidad



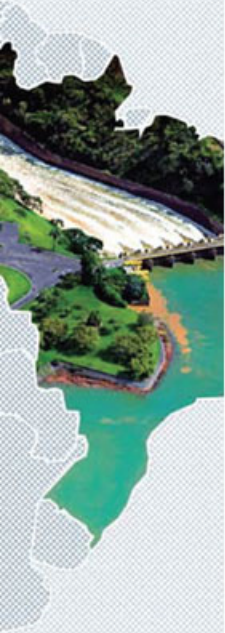
- ✓ *Cemig ha formado parte del Índice Dow Jones de Sostenibilidad (DJSI) en los últimos diez años, siendo reconocida dos veces como líder mundial en sostenibilidad entre empresas suministradoras de servicios públicos (utilities)*



- ✓ *Cemig incluida por quinto año consecutivo en la cartera del Índice Índice de Sostenibilidad Empresarial de la bolsa de valores de São Paulo (Bovespa)*



- ✓ *Cemig recibe el status de inversión de primera clase (“prime”), otorgado por la agencia de calificación alemana Oekom Research*



Compromiso con la información



Informe Anual 2014 Cemig

Memoria Anual de Sostenibilidad 2014 Cemig

www.cemig.com.br



SOMOS A CEMIG, A SUA,
A NOSSA ENERGIA,

***PLAN OISS PARA LA MEJORA DEL SISTEMA DE
GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y SALUD EN EL
TRABAJO EN LA CEMIG***

2016

SOMOS O MAIOR GRUPO
INTEGRADO DE ENERGIA
DO BRASIL.

SOMOS
A CEMIG,
A SUA,
A NOSSA
ENERGIA.

ELEMENTOS DE UN SISTEMA EFICIENTE DE SEGURIDAD Y SALUD

1. EJERCICIO DEL LIDERAZGO Y COMPROMISO DE LA ORGANIZACIÓN

2. SISTEMAS DE ANÁLISIS DE RIESGOS

**3. CONTROL DE LOS PROCESOS; PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN DE LA
SEGURIDAD Y SALUD**

**4. HERRAMIENTAS DE MEDICIÓN, EVALUACIÓN Y MEJORA DEL
SISTEMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS**

SOMOS
A CEMIG,
A SUA,
A NOSSA
ENERGIA.

ELEMENTOS DE UN SISTEMA EFICIENTE DE SEGURIDAD Y SALUD

1. EJERCICIO DEL LIDERAZGO Y COMPROMISO DE LA ORGANIZACIÓN

Política y Principios de Seguridad y Salud de la Organización con la participación de los máximos niveles de responsabilidad de las diferentes líneas de negocio.

Planificación Estratégica y de Definición de Objetivos Clave y Cuadros de Mando.

Política de Comunicación interna y externa, ascendente y descendente sobre eventos relevantes.

Programas de Sensibilización, Participación y Formación de los empleados de la organización.

Revisión Periódica del Sistema de Seguridad y Salud por la Dirección.

SOMOS
A CEMIG,
A SUA,
A NOSSA
ENERGIA.



ELEMENTOS DE UN SISTEMA EFICIENTE DE SEGURIDAD Y SALUD

2. SISTEMAS DE ANÁLISIS DE RIESGOS

Identificación y la valoración de los requisitos legales relativos a la prevención de accidentes en función de la naturaleza de las operaciones

Metodologías apropiadas para la realización de las Evaluaciones de Riesgos Laborales.

Identificación de los procesos potencialmente peligrosos y el análisis de los Riesgos Industriales.

SOMOS
A CEMIG,
A SUA,
A NOSSA
ENERGIA.

ELEMENTOS DE UN SISTEMA EFICIENTE DE SEGURIDAD Y SALUD

3. CONTROL DE LOS PROCESOS; PROCEDIMIENTOS DE GESTIÓN DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD

Seguridad en el diseño de procesos e instalaciones.

Programa de Formación; Planes de Acogida.

Sistema de Gestión de la Documentación.

Gestión de compras de materiales y equipos; Gestión de los Equipos de Protección Individual.

Gestión de contratación de servicios y Coordinación de seguridad de contratistas.

Instrucciones para el Control de la seguridad de los procesos.

Permisos de trabajo para operaciones con riesgo; Control de accesos a las instalaciones.

Inspecciones programadas de seguridad, observaciones de tareas y comunicación de riesgos.

Reporte, Investigación y Análisis de accidentes e incidentes.

Programa de salud laboral, riesgos higiénicos y ergonómicos; análisis epidemiológicos.

Seguridad en el tránsito de personas.

Planificación ante situaciones de emergencia.



CEMIG

SOMOS
A CEMIG,
A SUA,
A NOSSA
ENERGIA.

ELEMENTOS DE UN SISTEMA EFICIENTE DE SEGURIDAD Y SALUD

4. HERRAMIENTAS DE MEDICIÓN, EVALUACIÓN Y MEJORA DEL SISTEMA DE PREVENCIÓN DE RIESGOS

Definición de los Indicadores del Sistema, tanto de medios como de resultados, y el Diseño de los Cuadros de Mando.

Incentivos y premios internos a los resultados en Prevención de Riesgos Laborales.

Procedimientos de identificación de no conformidades y acciones correctoras y preventivas.

Procedimiento de Auditorias del Sistema, interno y externo.

SOMOS
A CEMIG,
A SUA,
A NOSSA
ENERGIA.

PLANIFICACIÓN

Fase 1 - Abril a diciembre 2016

Fase 2 - Enero a diciembre 2017



1. Actividades de acompañamiento para la materialización de determinadas oportunidades de mejora detectadas en el diagnóstico – **Actuación 3.**

2. Revisión de los procedimientos en relación al Análisis de Riesgos que se realiza al inicio de cada actividad operacional.– **Actuación 4.**

3. Comunicación del proyecto a la plantilla e implementación de un Proyecto Piloto de Sensibilización y concienciación entre los trabajadores – **Actuación 5.**

4. Implementación de una herramienta informática para la gestión documental de todos los procedimientos de Seguridad de los contratistas – **Actuación 7.**

5. Participación de ingenieros en el Master de Prevención y Protección de Riesgos de la OISS – **Actuación 10.**

6. Asistencia de representantes de la CEMIG al Master Superior en Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo – **Actuación 11.**

7. Impartición por expertos de la CEMIG de otros cursos de Especialización relativas al Factor Humano.– **Actuación 12.**

8. Diseño de Cursos de Formación on line – **Actuación 13.**

1. Sesiones de Trabajo con los equipos directivos de la CEMIG para el análisis crítico y la revisión de las Políticas de Seguridad – **Actuación 1.**

2. Celebrar sesiones de sensibilización y entrenamiento a los equipos directivos de la CEMIG – **Actuación 2.**

3. Diseño e implementación de una herramienta informática que recopile todas las actuaciones comprendidas en los diferentes planes de acción en Seguridad y Salud de la compañía – **Actuación 8.**

4. Diseño y Elaboración de material divulgativo básico confeccionado en función de los riesgos de los diferentes perfiles. – **Actuación 14.**

5. Implementar un Esquema para la Acreditación de Entidades que Certifiquen la Formación externa. – **Actuación 15.**

6. Revisión de los procedimientos de control de seguridad de contratistas y asistencia de la OISS a la CEMIG para avanzar en la homologación de las condiciones de seguridad – **Actuación 16.**

CEMIG

SOMOS
A CEMIG,
A SUA,
A NOSSA
ENERGIA.

Fase 3 - Enero a diciembre 2018



1. Metodología para la revisión de comportamientos y compromisos con la Seguridad – **Actuación 6.**

2. Adecuación, parametrización e implementación de una herramienta informática para la realización de las valoraciones de riesgo de las tareas de proceso de la compañía – **Actuación 9.**

3. Implementación de un sistema de seguimiento y valuación del Sistema de Seguridad de las empresas contratistas – **Actuación 17.**

4. Elaboración de un Plan Global de Seguridad en el Tránsito – **Actuación 18.**

SOMOS
A CEMIG,
A SUA,
A NOSSA
ENERGIA.

CEMIG



GRACIAS



Marcelo Alkmin

malkmin@cemig.com.br

Vanessa de Oliveira da Costa Lyra

vanessa.lyra@cemig.com.br

CEMIG